



« Changements à la gouvernance scolaire : impacts sur la tâche des chefs d'établissements en France »

Projet de recherche en collaboration franco québécoise avec l'université de Québec à Montréal (UQAM, l'université Paul Valéry de Montpellier, le SNPDEN et E&D

Qu'est-ce qui fait que les personnels de direction se sentent de plus en plus déborder par leurs tâches quotidiennes ? Que beaucoup ne trouvent plus le temps pour d'autres activités (y compris militantes) ? Que certains s'interrogent sur le sens de leur mission ? que d'aucuns se sentent même épuisés ? ...

Autant d'éléments à questionner, à quantifier et à analyser par le biais de la recherche universitaire pour mieux le comprendre et tenter d'y répondre.

Au Québec, la recherche universitaire est associée très étroitement à tous les personnels de l'éducation qu'elle suit depuis leur formation initiale et pendant toute leur carrière via différentes actions et/ou projets et aussi la formation continue. Elle s'intéresse donc tout naturellement à ce que vivent les praticiens dans leur quotidien.

C'est pourquoi l'UQAM par le biais de la professeur-chercheure France Gravelle et l'université de Montpellier par le biais de Richard Etienne se sont associées pour conduire avec le SNPDEN et E&D (pour le côté praticiens) une vaste étude auprès des personnels de direction français. Sous la forme de questionnaire puis d'entretiens menés par les deux universitaires pour lesquels les adhérents du SNPDEN et les membres d'E&D seront sollicités, cette étude a pour ambition de cerner les causes professionnelles de stress pour nous aider à les endiguer et à faire des propositions de remédiation.

Traditionnellement, notre association ne s'est pas intéressée aux conditions de travail des personnels. Ses réflexions ont toujours eu pour objet le système éducatif et son efficience auprès de tous les jeunes. Il n'est donc pas neutre que cette année, pour la première fois, nous en ayons ressenti le besoin. C'est la conséquence d'un constat collectif : nos missions se sont multipliées, alourdies, de nouvelles injonctions institutionnelles ont vu le jour, le management des enseignants s'est durci, le lien avec les parents s'est judiciaireisé, le rythme des réformes ministérielles s'est fortement accéléré ...

C'est pour préciser ces éléments, les contredire peut-être pour mieux les cerner, les étudier, les analyser ... que cette recherche universitaire a vu le jour. Vous, adhérents et militants d'E&D serez sollicités pour répondre au questionnaire d'enquête et certains (les volontaires), pour participer aux entretiens semi-conductifs.

C'est la première fois, à ma connaissance, qu'une telle recherche universitaire internationale a lieu. Elle est symptomatique d'une reconnaissance de la fonction de personnel de direction.

Françoise Sturbaut
Présidente E&D